

目 录

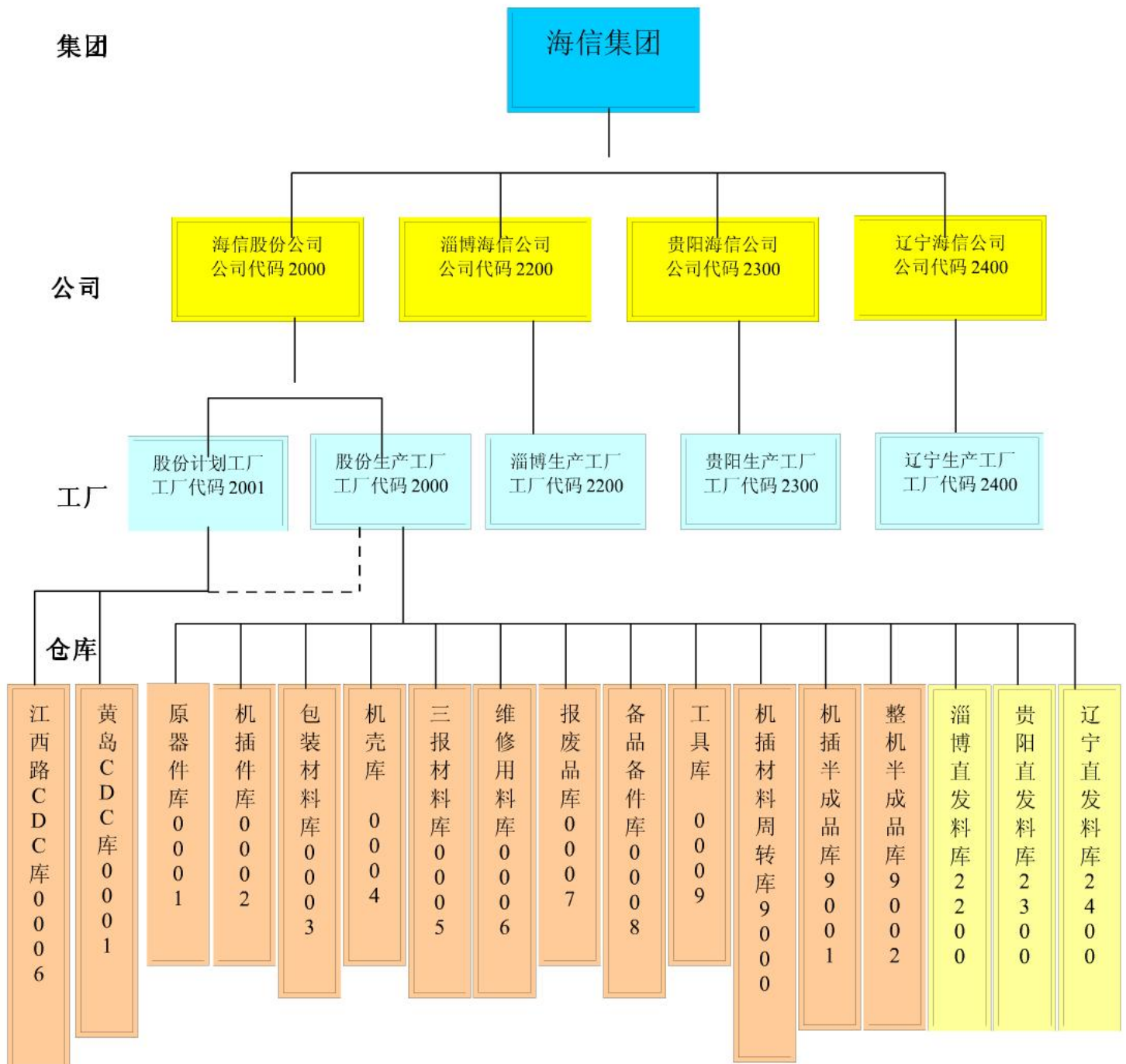
1.组织结构定义及说明.....	2
1.1.生产组织结构.....	2
2.基础数据定义.....	4
2.1.工作中心.....	4
2.2.物料清单.....	5
2.3.工艺路线.....	5
2.4.生产版本.....	6
3.HISENSE SAP 系统生产控制流程.....	6
4.业务流程定义.....	6
4.1.业务流程总图.....	6
4.2.业务流程清单.....	8
4.3.流程接口清单.....	8
4.4.业务流程详述.....	10
4.5.业务报表.....	10

后附：业务流程

1. 组织结构定义及说明

1.1. 生产组织结构

PP 的组织要素：公司代码，工厂，仓储地点。



生产组织结构定义及说明：

- 相关公司代码：海信股份公司（2000）、淄博海信公司（2200）、贵阳海信公司

(2300)、辽宁海信公司(2400)。

- 生产工厂：定义为生产计划和生产执行及生产控制的功能单位，负责生产计划的制定、执行和生产控制，以及原、辅料需求计划的提出。具体指黄岛基地工厂（2000）、淄博基地工厂（2200）、贵阳基地工厂（2300）、辽宁基地工厂（2400）。
- 计划工厂：定义为进行独立需求计划的功能单位，负责所有产成品独立需求计划的提出。具体指黄岛基地工厂（2001）、贵阳基地工厂（2300）。

生产组织结构清单：

- 生产工厂

描 述	代 码	说 明
黄岛基地工厂	2000	属于海信股份公司（2000）
淄博基地工厂	2200	属于淄博海信公司（2200）
贵阳基地工厂	2300	属于贵阳海信公司（2300）
辽宁基地工厂	2400	属于辽宁海信公司（2400）

- 计划工厂

描 述	代 码	说 明
黄岛基地工厂	2001	属于海信股份公司（2000）
贵阳基地工厂	2300	属于贵阳海信公司（2300）

2. 基础数据定义

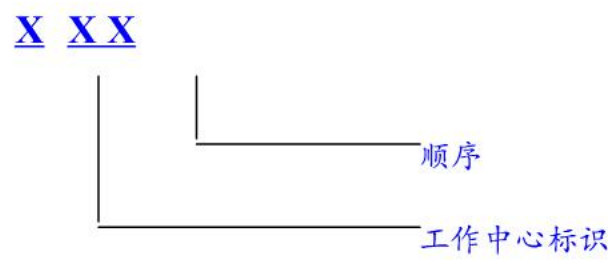
2.1. 工作中心

定义及说明：

工作中心定义为在生产工厂内执行工序和作业的场所，工作中心可以代表一条生产线一台机器设备或一组机器设备以及一个人或一组人员，它是进行生产或加工的功能执行单位。特指在海信集团内部进行产品生产和加工的生产线。在工作中心中可以设置排产、能力计划和成本计算的相关参数，由生产计划员对工作中心进行排产。

编码原则

工作中心的编码共3码，由两部分组成如下图所示：



第一位用英文字母表示，代表工作中心标识；二、三位用数字表示，代表顺序。具体编码规范参照青岛海信电器股份有限公司企业标准《工作中心信息代码编制规则》。

工作中心标识对照表

工作中心标识 编码	工作中心标识名称	工作中心标识 编码	工作中心标识名称
P	整机准备	A	机芯准备
K	KB 组装	B	主板手插与合拢
F	总装	S	付板
H	包装	M	机插
G	完检	E	中试中心
R	包装准备	D	散件

2.4. 生产版本

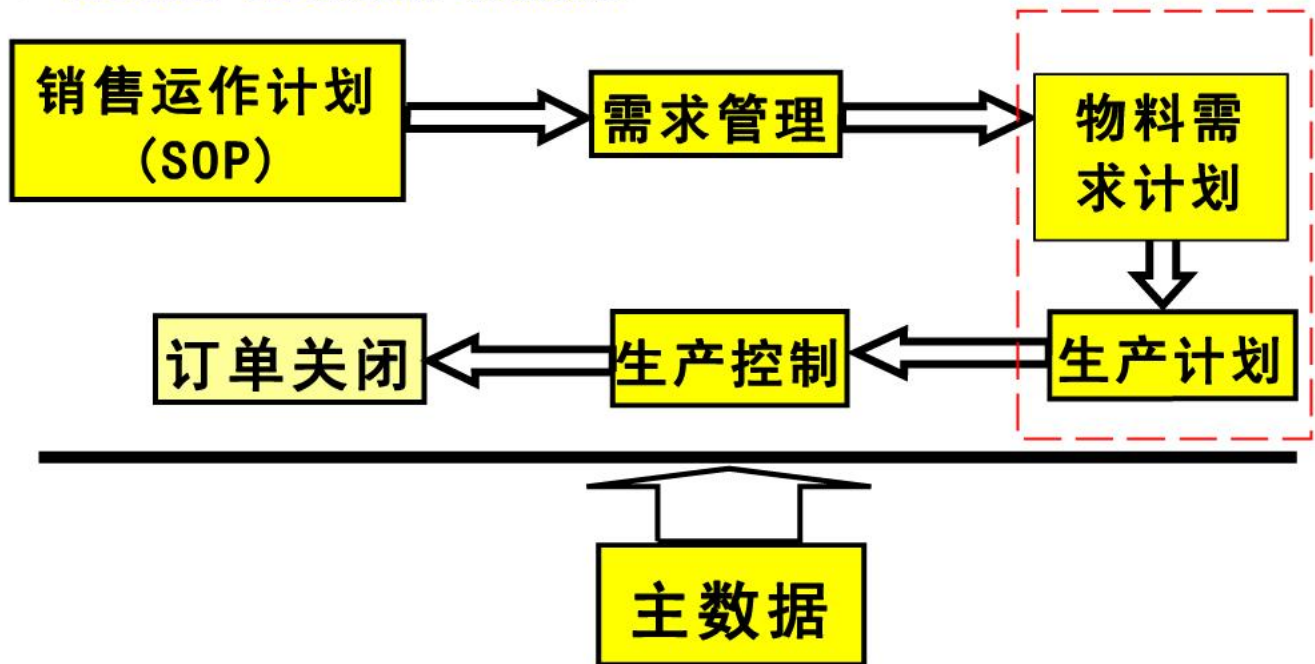
定义及说明：

用来生产某种物料所使用的不同方法和技术数据被记录在生产版本中。生产版本可以包含以下数据：

- A. 关于 BOM 的相关数据
- B. 关于工艺路线分配的数据
- C. 批量限制和有效性范围
- D. 生产线和仓储地点

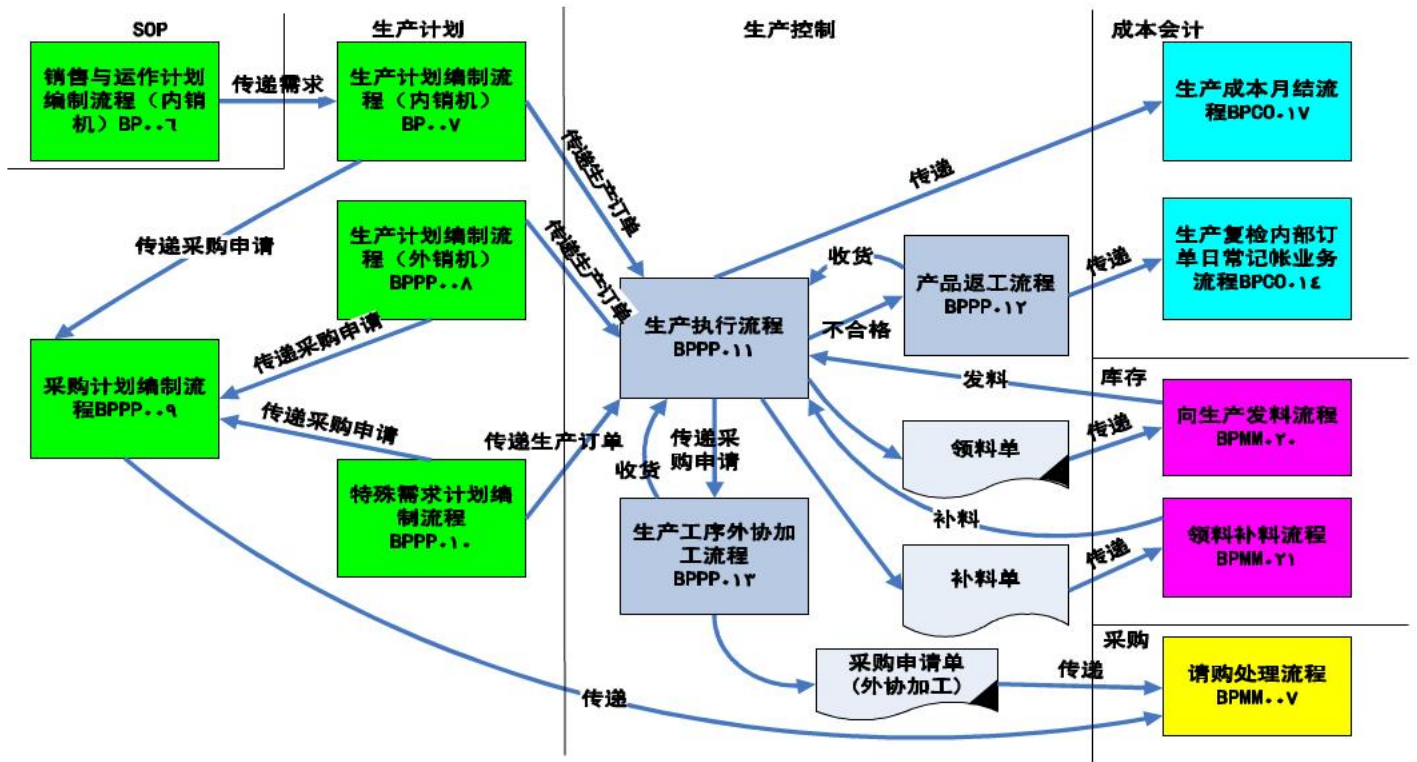
生产版本被分配给物料，一个物料可以有一个或多个生产版本，与单个生产版本相关的数据被创建于工厂级。

3. HiSense SAP系统生产控制流程



4. 业务流程定义

4.1. 业务流程总图



4.2. 业务流程清单

业务流 程代 码	业务流程描述	项目业务流程 责任人	业务流程责任领导
BPPP001	物料清单维护流程	宫传安	张传俊 杨维强
BPPP002	工作中心维护流程	宫传安	张祝彦
BPPP003	工艺路线维护流程	宫传安	杨维强
BPPP004	生产版本维护流程	宫传安	杨维强
BPPP005	工程更改维护流程	宫传安	张传俊 杨维强
BPPP006	销售与运作计划编制流程（内销机）	沈伟荣	刘洪新
BPPP007	生产计划编制流程（内销机）	沈伟荣	张祝彦
BPPP008	生产计划编制流程（外销机	沈伟荣	张祝彦
BPPP009	采购计划编制流程	沈伟荣	张祝彦 王金祥
BPPP010	特殊需求计划编制流程	沈伟荣	张祝彦 王金祥
BPPP011	生产执行流程	宫传安	刘清河
BPPP012	产品返工流程	沈伟荣	张祝彦
BPPP013	生产工序外协加工流程	沈伟荣	张祝彦
BPPP014	临时计划编制流程	宫传安	张祝彦

4.3. 流程接口清单

流程 代码	描述	流入 流程	描述	流出 流程	描述
----------	----	----------	----	----------	----

		代码		代码	
BPPP006	销售与运作计划编制流程（内销机）			BPPP007	生产计划编制流程（内销机）
BPPP007	生产计划编制流程（内销机）	BPPP006	销售与运作计划编制流程（内销机）	BPPP009	采购计划编制流程
				BPPP011	生产执行流程
BPPP008	生产计划编制流程（外销机）			BPPP009	采购计划编制流程
				BPPP011	生产执行流程
BPPP009	采购计划编制流程	BPPP007	生产计划编制流程（内销机）	BPMM007	请购处理流程
		BPPP008	生产计划编制流程（外销机）		
		BPPP010	特殊需求计划编制流程		
BPPP010	特殊需求计划编制流程			BPPP009	采购计划编制流程
				BPPP011	生产执行流程
BPPP011	生产执行流程	BPPP007	生产计划编制流程（内销机）	BPPP012	产品返工流程
				BPPP013	生产工序外协加工流程
		BPPP008	生产计划编制流程（外销机）	BPMM020	向生产发料流程
				BPMM021	领料补料流程
		BPPP010	特殊需求计划编制流程	BPC0017	生产成本月结流程
BPPPP012	产品返工流程	BPPP011	生产执行流程	BPPP011	生产执行流程
				BPC0014	生产复检内部订单日常记帐业务流程
BPPP013	生产工序外协加工流程	BPPP007	生产计划编制流程（内销机）	BPPP011	生产执行流程
		BPPP008	生产计划编制流程（外销机）		
		BPPP010	特殊需求计划编制流程	BPMM007	请购处理流程
		BPPP011	生产执行流程		

4. 4. 业务流程详述

附后

4. 5. 业务报表

报表名称	数据需求	使用部门	SAP 报表生成方式
领料单	生产订单	制造部	Report painter
物料工序齐套间查表	生产订单	制造部	Report painter
入库单	记工单确认	制造部	Report painter
完工确认单	记工单确认	制造部	Report painter
作业指导书	BOM	工艺部	Report painter
生产执行情况查询表	生产订单、记工单确认	生产计划部	Report painter
生产计划	排产计划表	生产计划部	Report painter